

堅持做對的事

—— 陳諸讚校友

陳諸讚，聯合工專二專部資源工程科第五屆校友，彰化縣芳苑鄉人，民國84年當選聯合工專傑出校友。曾任彰化縣芳苑鄉鄉民代表，第11、12屆芳苑鄉鄉長，以及彰化縣議會第14、15屆議員，民國93年擔任彰化區漁會總幹事至今。

求學歷程

陳諸讚校友自幼居住在芳苑海邊，是個土生土長的漁村子弟，幼年時生活清苦，需跟著大人討海、耕作，甚至讀書放學後，都還需牽牛去放牧，高中時，與大他十歲的大哥，買了台耕耘機，幫別人代工耕作，每當春季稻苗插秧播種之時，總是忙不過來，需與兄長兩人24小時日夜交替不斷的輪班工作。

高中時跨區至秀水鄉就讀秀水高工機工科，當時，芳苑到秀水的車班極少，沒有直達車很難銜接，每日清晨6：20前，就必需先騎腳踏車到員林，再從員林轉兩趟車到秀水馬鳴山車站，然後再騎腳踏車到學校，這樣的日子約持續一年之久，而後台17線因颱風來襲以致公路斷裂，導致車輛無法行駛，因此，他只能改為借宿在彰化同學家，然後



陳諸讚 校友

出生地點 | 彰化縣芳苑鄉
就讀科系 | 資源工程科
學 號 | 651051
畢業年代 | 民國67年
服務單位 | 彰化區漁會
目前職稱 | 總幹事
單位簡述 | 金融服務、公益社團
 | 法人、漁民服務、產
 | 品行銷
品 牌 | 調理蒲燒鰻
 | 美人魚萃
休閒活動 | 慢跑、休閒旅遊
人生座右銘 | 堅持做對的事

國立聯合大學傑出校友專輯(一)

搭客運到學校，如今想來，那段高工時期的求學歲月真是異常辛苦。

在高工的三年裏，成績不錯，皆名列前茅。民國65年高工畢業後參加聯考，考取聯合工專二專部的資源工程科，亦即聯合資源工程科的最後一屆（聯合資源工程科總共五屆），當年資源工程科要求嚴格，非常不好念，班級中總有十幾個被當，資源工程科主要修習石油探勘技術，課程內容包括石油探勘、地質探測、鑽井工程、採礦探勘等，因著這樣的背景，班上有一位同學，後來到中油任職及至組長職才退休，他專精於打井探勘，如東勢林場的溫泉即是因他探測出地熱，而打出獨特的斜井來，當時班上許多同學後來的發展都不錯，也有一些從政者。

當年就讀聯合時，因為外宿於好漢坡下的中正路附近，因此，最難忘的就是需要爬那長長的好漢坡，時至今日，猶能清楚記得苗栗市中正路上的舊時住處地址。在聯合就讀時很喜歡戶外活動，曾參加四海登山社（現今已停社），但因為苗栗地區大都是講客語的客家人，常覺得言語不通，因此有著些許的不適應。除此之外，令他印象最深刻的，卻是在畢業二、三年後，當時班上書讀得最好，總是第一名的李姓同學，因不幸搭乘飛機失事這件事，由於李同學家住高雄，加上學業成績優異，畢業後保送到中油探勘總處，那時他工作的地點是位於基隆外海的一處鑽井平台，薪水收入極高，但後來，因婚事需返台處理，因此與他人交換搭乘班次，搭乘了一架不是原本預訂搭乘的直昇機，結果，直昇機不幸在基隆外海出事，連屍首都找不到，其後，



上) 畢業記念冊上的陳諸讚校友照

右) 師生合影留念



大家到高雄為其送行時，家屬也只僅能以衣服代表供上牌位，讓大家遙祭致意，這樣深刻的不幸，讓他感受到人的生命竟是如此脆弱與微渺，在這樣極其短暫的生命中，如何才能保全性命，無憾一生呢？聯合畢業後，陳諸讚校友先進入職場工作，直至民國100年時，因頗覺所學不足，故又到國立中興大學念了EMBA（農企業經營管理所），民國102年自中興大學研究所畢業。



從政之路

當年役期結束後，他曾到台北工作一段時間，從事工地建材推銷，後來因為家庭因素，父親希望他返回故鄉接手鰻魚養殖的工作。他說回想當年，村庄裏可以讀到專科以上的人，實屬少數，村長認為他有著如此的學歷，卻只固守著鰻魚池，實在是大材小用太浪費了，因此，向當時芳苑鄉林山坡鄉長舉薦，希望能讓他一邊養鰻魚，一邊有個正職的工作，碰巧此時村裏有個村里幹事的職缺，於是鄉長同意讓他暫時代理村幹事一職；在當時鄉下地方民眾普遍識字率不高，每當報稅期間，總有許多村民需要他的幫忙代勞、代為報稅，在代理的那一年裏，村民對他的服務是讚不絕口，正因為這個緣故，竟成了他日後踏上從政之路的主因。

陳諸讚校友代理村里幹事一年後，適逢鄉長改選，新的鄉長於3月1日即將就職，3月21日即有人告訴他不被續用，但當時，正值所得稅申報的時候，村民找不到可以幫忙報稅的人，看著村民的無助，他忍不住跟大家說，雖然他不再擔任村里幹事，但如果大家有需要，他仍願幫忙協助處理申報事宜，就因為這樣樂心助人的性情，全村的民眾十分感念，紛紛鼓勵他能繼續為民服務，出來參選鄉民代表，而那時的他，實在太年輕，只不過剛滿23歲又多幾個月，恰好取得被選舉權。多方思考後，他同意參選，並在村民熱烈支持相挺之下，果然不負眾望高票當選，民國71年，正式踏上了從政之路。而後民國71-79年間，共計當了八年兩屆的鄉民代表；民國79年，第二屆任期即將結束時，他心中懷抱著更遠大的抱負，激勵自己應該更上層樓，繼續為民服務，此時，也因為擔任了兩屆鄉民代表，得以取得鄉長參選的行政資

格，加上當年另一位鄉長參選人的風評與人品都極差，實在令村民無法苟同，因此他決定出來競選，當時他的選情是不被看好的，因為對手的家族勢力龐大，又得到黨的提名，若強行與其對抗，根本猶如以卵擊石，但因已表態將脫黨參選，就算想退，也沒有退路，沒有台階可下，只是若硬著繼續參選，到時選不上，可能將因此傾家蕩產，在毫無退路的情形下，他只能勇敢向前，咬緊牙關硬拼到底，還好當初的堅持是對的，最後小贏對手33票，而那年他的虛歲正好也是33歲。

民國79年，當選芳苑鄉鄉長後致力於地方建設，爭取中央對地方的資源補助，持續做好服務鄉民的工作，4年後再度贏得連任一屆，直至民國87年，任期結束改而參選彰化縣議員，並順利當選及連任兩屆，在擔任議員第二任的任期快結束前2年，在許多村里幹事鼓勵之下，希望他參選漁會總幹事，也順利當選了彰化區漁會總幹事，直至現在，陳諸讚校友已經擔任彰化區漁會總幹事13年多。

時任鄉長的特殊貢獻與事蹟

至今彰化縣芳苑鄉仍有很多鄉民傳頌著陳諸讚校友當年擔任鄉長時的功績，鄉民認為他是所有芳苑鄉長中貢獻最大、建設最多的人，在那兩屆中，只要鄉里有需要，他就會努力去爭取、去執行。鄉鎮的基層建設預算經費原是以人口與面積算出來的，芳苑的面積算大的，但人口數相當少，但他積極爭取各項建設補助經費，如社區發展、公墓公園化、農地重劃等，當時





在彰化全縣26個鄉鎮之中，芳苑鄉每一年的基層建設經費，都是縣內排名最前，經費最多的鄉鎮。原本鄉公所每年的預算不到一億，但因為有他的積極爭取，鄉內的各項建設都納入了預算，到後來，芳苑鄉的年度總預算高達5億之多。這其中，首重農地重劃工作，當時曾於2年中辦理快二千公頃的重劃，破了全省的紀錄，一般農地重劃的規劃，每年約五百至六百公頃，以芳苑鄉連續2年，辦理了二千公頃的重劃，可說是前所未見的。

辦理農地重劃靠的是鄉長的意志，大部份的人辦理重劃時，都是預購土地，待土地重劃時，再藉機抬高地價，但在他擔任芳苑鄉長時，雖已知道哪區的土地將辦理重劃，卻連一塊地都不曾買過，因為他知道如果圖利自己，沾了這個便宜，那以後，辦理各項業務時，就無法說服委員同意，惟有本身沒什麼利益瓜葛，秉持公正，才能真正幫助到鄉民，在這樣的信念堅持下，當年芳苑鄉的農地重劃才能辦理得如此成功。

此外，例如公墓公園化、興建納骨塔，都是在他的基層建設規劃當中，這些建設不僅可以實質幫助到鄉民，芳苑鄉公所亦能因塔位而增加收入，於鄉於民互蒙其利。其它如改善交通方面廣修道路、改善排水系統工程等，只要民眾有需要，他就會去規劃與評估，並且對縣政府、省政府甚或中央，努力的申請與爭取各類建設經費補助，三千萬也好、五千萬也行，有申請就有機會，無論申請到的經費是多或少，都會認真用心的去執行，因此，當年基

礎建設的預算才能高達4、5億之多，至今鄉民仍相當感念當年他為鄉里所做的一切。陳諸讚校友深知惟有深入民眾之中、知民之所想、察民之所慮、所盼、所急，及時發現解決鄉民關心的各類問題，難行亦行、苦民所苦，讓成果真正呈現在大家眼前，方是執政者的擔當。

從政時遭遇的困境

在芳苑鄉鄉長任內的第三年時，也就是準備爭取第二任鄉長連任的前一年，是陳諸讚校友政治生涯中最為困難的一段，那時有位台北的謝姓道上兄弟，想回鄉參選議員，當時他極為強勢、霸道，想插手鄉公所裏的一些人事案、工程案，但因其中有些著實不合理，令人無法答應，因此，被對方認為不受尊重，於是開槍示威，欲威脅他的性命，此事發生後，鬧的人盡皆知，二林分局為了安全，派了兩個隨扈隨時保護他，並叮囑需穿著防彈衣，支持者也都勸他不如先請假一陣子，但他總認為一切無愧於心，而且鄉長之職怎能請休，他告訴關心他的人說：人的生命是一定的，如果今日真有人要取了他的性命，怎麼閃都躲不過的。只要知道自己在做什麼，不違良心道德，就無需畏懼那些惡勢力，最終，在如此艱困的選戰中，他再度以185票贏了對手，順利蟬聯第二任鄉長。

在連任2屆鄉長後，民國93年改而參選彰化區漁會總幹事，漁會相對於其它地方單純得多，漁會的總幹事，是沒有任期限制的，如他前一任的總幹事，在職23年，直至任期中不幸去逝，才再次啟動遴聘程序，但當年他的參選，其實也歷經頗多波折，中央曾誤以為他是黑道出身，對他的候選資格產生疑慮，直至兩次面談後才順利釋疑，同意他取得候選人資格。其實，不論在從政之路亦或後來轉任彰化區漁會總幹事，陳諸讚校友始終本著相同的服務初心，只要民眾支持、信任我，他就必定真心回報，他一直是秉持著這樣的信念在做事，正向的面對生命中所有遭遇的難題，堅信事事誠心相待，必能時時泰然安處！

漁會時期的特別事蹟

民國93年轉職彰化區漁會後，當時漁會約僅有40億的存款，放款也約僅



10幾億，但在漁會及漁民的支持努力下，現今，存款已攀升至120幾億，放款也超過80餘億，在經濟不景氣的環境下，卻仍快速穩定的成長著，就連漁會淨值亦由當年的2億多，到現在淨值已變成12億多，整個彰化區漁會的總資產甚至高達到130多億。

自從陳諸讚校友接任彰化區漁會後，為了使經營更具效率，先後成立了福興、伸港、埔心3個漁會信用分部，為彰化地區的漁民建置了更完善的漁民服務網，且漁會自購6000坪土地，將漁市場遷移到彰化縣埔心鄉，成立埔心魚市場，這個漁市場現今年營業額約達10億多，而當初自購漁市場的土地亦已由每坪6仟元增漲到每坪10幾萬元。另外，彰化漁市則是由彰化區漁會與彰化市公所合資的，漁會持股超過50%，因此彰化漁市的董事長亦是由漁會的理事長兼任。

此外，目前彰化區漁會除了落實漁民服務及漁業推廣工作外，努力研發各式產品，推廣各類漁貨產品，在供銷部方面一直賣得很好的產品：如蒲燒鰻、魚酥、魚丸等各式魚類加工食品，另外還開拓了許多特殊的新產品，如以虱目魚精做成的「滴魚精」，即是彰化區漁會目前最夯又最暢銷的產品，供不應求十分搶手，這些皆是彰化區漁會積極落實漁民服務及漁業推廣的成效。

漁會推廣改革者

近年來，政府廣推離岸風力發電，現在全國的風力發電中，百分之八十都集中在彰化縣，彰化的風力發電量在全國風力發電中是最高的，因此，與風力發電相關的台電、中鋼、甚至外國公司，如丹麥能源基金會（CIP）等，時常都到彰化拜會，但風力發電對漁民漁獲量的影響實在很大，風力發電的管線皆埋在海底，間接影響到漁貨量，因此，相關單位需先與漁民溝通協商，談好後續補償的相關問題，而其中最大的關鍵，即是補償金額能否獲得漁民的接受，能否與漁民達成合宜的協議。此時，彰化區漁會就成了溝通協調的最佳平台，幫助服務漁民，為他們爭取屬於他們的權益。身為漁會的總幹事，自期為漁會的推廣改革者，因此他希望除了廣為漁民謀福利外，也努力擴大漁會信用部的經營，積極開拓各類財源，例如：規劃在埔心漁市場，斥資興建了一個能容納4、5千公噸的大型冷凍倉儲，期望透過埔心魚市場冷凍倉儲的成立讓漁民和業者承租使用，使漁貨轉運順暢，以提供消費者更新鮮的漁貨，漁民和業者也能從中獲益，以助於穩定魚貨市場及保障漁民受益。

目前在全國各地的漁會信用部約有40幾間，其中彰化區漁會的信用部，



乃屬於績效優良100億級以上的甲組等級的漁會信用部，在團隊的努力經營之下，曾多次榮獲由行政院農委會主辦，為農漁業界最高榮譽的「農金獎」，其中包含專案農貸業務榮獲特優獎、信用部經營卓越、金融服務品質、經辦農信保業務等榮獲優等獎，「農金獎」已舉辦了11年，在這11年來，彰化區漁會幾乎年年得獎，其中更曾3度榮獲最高榮譽的特優獎，而優等獎幾乎是年年獲得，最近得到的是「農信保業務績效」的特優獎，彰化區漁會為漁會界獲獎最多單位之一，實屬不易，在此期間中央及地方主管機關考核彰化區漁會，列為優良項目更是不計其數，極受各界肯定。

彰化區漁會現有員工約150人，在全國的漁會之中，彰化區漁會的員工薪資，大概是最高的，福利也是相當好的，所以吸引了許多人想來求職，每當漁會開缺職位時，不乏許多高學歷者紛紛前來報名應考，因此，現今彰化區漁會裏具碩士學位者，大概就有10幾名，堪稱是個具高學歷的漁會。

休閒活動與社會服務

平日裏，陳諸讚校友總是起得很早，只要有空，就會常到附近的國小慢跑，練練太極養生功操；此外，他還有一個比較特別的職務，就是推廣傳統的舞龍舞獅技藝，大概在民國90年左右，芳苑鄉成立了王功兩廣醒獅團，當時的總幹事請託陳諸讚校友接任舞龍舞獅協會的主任委員，這個舞龍舞獅團現今非常著名，常配合芳苑鄉國小、國中，推廣相關舞龍舞獅技藝活動，例如曾輔導芳苑國中舞龍舞獅隊參賽並獲得全國冠軍，而王功兩廣醒獅團更常應邀到世界各地參加國際性比賽，如去過香港、澳門等，最近則是將到上海參賽。

在社會服務方面，主要仍是以漁會和漁民子弟為主，每年彰化區漁會都會提供國中、國小學生各類獎學金鼓勵漁民子弟就學，並提供相關資源給較偏遠的學校，現今每年提撥的獎學金、助學金已高達數百萬。此外，積極輔導當地國中、高中生等加入漁會附屬的四健會協會，例如鹿港高中的養殖科即是我們四健會的基本會員，四健會是以青年為主體的農業合作推廣體系，為的是培育農漁村的青年具備科學知識和農業技能，因此，四健會常提供學生們各項學習資源與相關輔助，例如：介紹沿海的生態導覽，水族箱製作、環境保育、水產養殖等，結合農漁業知識與技術，讓農漁村青年提昇各項能



力與素養。

以生命傳承的信念

陳諸讚校友有三個孩子，兩個男孩一個女孩，但孩子都沒有承襲他走向政治的路，政治這條路很坎坷，曾參與過的選舉，幾乎每一屆戰情都異常激烈，此生中，陳諸讚校友已參加過兩屆鄉民代表、兩屆鄉長、兩屆議員，還曾參選過立委，這些都是因為鄉民希望他能出來參選為大家做事，希望他能改革漁會為漁民發聲謀福利。只要能照顧農漁產業，繁榮漁村經濟，對農漁民有利的事，他都會努力的付出、願意去做，為農漁民生活福祉盡最大心力。因此，陳諸讚校友表示，身為聯合的校友，若他生命裏曾遭遇的一切還有些許價值，若學弟妹們願意稍稍傾聽他所經歷的一切，那麼他想傳承給學弟妹的，就是生命中最重要信念：「堅持做對的事」，對的事，就一定去做，那怕歷經再多險阻，再苦再累，心中堅持這樣的信念，即能獲得真正的勇氣，往正確的價值觀邁進，心之所向，身之所往，心之所在，即為最終抵達夢想之所在。

【訪問及撰稿人/蘇士博教授·於106年彰化區漁會辦公室】