

國內IC封測產業的先鋒

—— 劉玉湖校友

劉玉湖校友，本校聯合工專67級電機科畢業，投入IC半導體產業逾三十年，從基層品保員技術做起，歷經不同領域工作，親力親為全力以赴，一路走來成為國內知名封測大廠的副總經理，成為封測產業的最佳見證者。此外，玉湖校友積極參與校友會務，對母校的發展熱情貢獻一己之力，秉持終身學習的想法，毅然在退休之後重返學園樂當學生，這些均是值得學弟妹們觀摩與學習之處。



民國105年6月，劉玉湖校友自母校管理產碩專班畢業後與家人合影。（玉湖校友提供）

劉玉湖 校友

出生地點 | 臺中市北屯區
上七張犁
就讀科系 | 電機工程科
學 號 | 672034
畢業年代 | 民國69年
服務單位 | 矽品科技公司
目前職稱 | 矽品投資股份公司監
察人 / 焱元投資股份
公司監察人 / 南茂科
技股份公司董事
單位簡述 | IC封測
品 牌 | 矽品
休閒活動 | 登山、田園農作
人生座右銘 | 活到老·學到老

出生臺中上七張犁

玉湖校友出生於臺中市北屯區的上七張犁，這裡就在今洲際棒球場西邊、環中路南側傳統的小型聚落，周圍有東西員寶、四張犁、後庄子與甘蔗崙等庄頭。其中，四張犁的發展甚早，約在乾隆年間，距今二百多年前已成為臺中盆地的三大聚落¹，七張犁是四張犁居民往北前去潭子與葫蘆墩（今豐原市）必經之地。

玉湖校友家中有三兄弟與一位妹妹，他排行老大，家庭生活小康。小時候求學唸附近四張犁國小，二年級時舉家搬遷到北區梅川西路的賴厝廂，這裡亦是由賴姓族人形成的血緣聚落，從此就一直住在這裡至今。來到賴厝廂他轉入健行國小求學，國中則唸水滴的大德國中，畢業後就讀臺中高工電器冷凍科（後改名為冷凍科），那時臺中高工校長是陳為忠先生，陳校長辦學認真，玉湖校友三年內學習許多電器冷凍知識，經由實習課程打下良好的工程基礎。

考入電機科 成為聯大人

民國67年，玉湖校友考進本校聯合工專時期的電機科，當時招生兩班，來自全國各地的高職學生。工專一年級上學期，他住在二坪山校區的宿舍，一下以後因床位不足，只好到山下找房子租屋，求學生涯生活單純、追求學

懷念
一聲輕喚，一句低語
多少年後你已忘記
可是我却從內心裡
深深懷想起你。

上) 黑白畢業記念冊上的一段話。

右) 畢業記念冊上全班合影。



1 臺中市南屯區犁頭店（今南屯老街）、四張犁與大里杙為清代臺中盆地的三大聚落。

業，一直到畢業每天都得爬好漢坡上下課，成為深烙記憶的印象之一。

他回憶說，那時電機科有兩班學生，每位同學上課都很認真向學，學習的態度積極。至今還記得，科主任陳公衡老師，科裡的張維福老師，以及教微積份的吳宗典老師，上課要求很多，每位學生上課時都不敢放鬆。張維福與吳宗典兩位老師前幾年才從聯合大學退休，偶而還會返回聯大校園走走。



玉湖校友大頭照。

工專畢業的黑白記念冊上，一張張大頭照留下這群年輕學子的稚嫩臉龐，玉湖校友的照片亦在上面，戴著一幅黑框眼鏡，蓄著短髮、面帶微笑，這就是當年的他。「懷念/一聲輕喚/一句低語/多少年你已忘記/可是我卻從內心裡/深深懷想起你」，幾句畢業的心聲，述說著同學之間依依難捨的心情，也看得出兩年轉化為長久的情誼。

玉湖校友在聯合兩年裡上課全勤，這是他引以為傲的地方。經過科裡師長的教導下，二年的工專求學生活過得平順、快樂，並學習電機工程相關的基礎與學理。

工專學生歲月結束後，順利考上預官，在屏東空軍基地擔任政戰參謀官，服役一年十個月退伍，這是早年男生必經之路。數十年後目前在校學弟只需服四個月的兵期，利用兩個暑假即可完成兵役，未來逐漸走向募兵制，時變境遷，有如天壤之別。

進入企業界 從基層做起

退伍之後，民國71-73年間，玉湖校友先進入「菱生精密工業股份有限公司」，工作兩年中，從事LED與IC封裝測試工作。根據菱生公司的簡介，民國五十九年在台北成立，由日本三菱電機及大生電子共同出資，到了民國六十一年，重組後獨立成為一家專業之封裝代工廠，公司並遷至位於臺中之潭子加工出口區內，今潭子區的臺中加工區。這家公司目前還在營運，且已上市，受到好評。



服預官役時期的玉湖校友。（玉湖校友提供）

玉湖校友進入菱生時，是應徵品管（QC）技術員，三個月之後因工作表現獲得長官認可，立即升任品管線長。民國73年5月，與原製造部經理蔡祺文出來創業，也就是現在矽品公司的蔡總經理。成立「矽品精密工業股份有限公司」，曾經有「十大好漢」，玉湖校友可以說是公司的開創先鋒之一，目前矽品公司董事長林文伯當年還是在數年之後才加入團隊。

矽品公司在草創之初，募集600萬元資金，這群開創先鋒立下決心，發揮團隊精神，個個親自上線工作，可以說拼到無冥無日，日以繼夜那種拼勁終於打造出一個永續經營的公司。從73年至今，成立已逾34年期間，其中只有在草創階段的第1年（1984年，民國73年）與全球金融海嘯的2008年這兩年，營運曾出現赤字，前期階段每年收入可賺1-2個資本額，中後期也都有出色的數字，整體的績效相當驚人，令人引以為傲。

玉湖校友自民國73年創業、進入友IC封測產業，一路走來有34年了，恭逢其盛並見證國內IC產業發展。在近兩萬多個日子裡，到底如何走過來的？著實令人好奇。

與好友們共創封測大廠

他回想起，草創矽品之初，憑著一股的幹勁，只有往前衝，一路當上科技大廠的副總經理，其實這是他從基層一路力爭上游的成果。民國73年當時，他從菱生公司的基層品管技術員做起，到矽品公司擔任品保主管主管歷練，後輪調到工程部門與開發部門，接著在製造部門，可謂一步一腳印。歷經這些不同功能單位，由於他的表現受到公司的高度肯定，被指派彰化廠的建廠與營運工作。位於彰化市金馬路、彰新路的彰化廠，員工約有5000人的規模，民國95-100年間擔任副總經理負責彰化廠整體營運，工作吃重。後來，轉調為監督公司營運的監察人，（獨立董事一職），才辦理退休。目前，則擔任矽品投資、焱元投資的監察人，以及南茂科技公司的董事等職。

玉湖校友自民國73年5月投入國內IC產業工作，多年來參與矽品營運，加上整個團隊的經營與付出，因而公司不斷擴大。矽品公司民國73年5月成立，並租用民房於臺中市潭子「臺中加工區」附近，77年2月自有潭富廠落成啟用，82年元月陸續通過ISO 9001 / IECQ / TS16949國際品質管理系統驗

證。84年10月大豐廠落成啟用，12月總公司搬遷到大豐廠，89年2月，正式於美國那斯達克（NASDAQ）發行美國存託憑證（交易代號：SPIL），是該公司邁入另一個階段的里程碑。矽品公司的演變，宛似國內IC半導體中的封裝產業的成長史，玉湖校友從創業起一路走來，就像一位科技業的老兵，見證臺灣IC產業的蛻變。

務實擴展封測產業

依據矽品公司的網頁簡介，公司成立於民國73年5月，主要提供各項積體電路封裝及測試之服務。民國106年公司的營業額約達新台幣八百三十六億元，目前臺灣約有兩萬四千名員工。公司立基台灣，客戶服務的據點包括台灣新竹及台中、中國蘇州、中國福建、日本東京、美國、聖荷西與歐洲等地。

玉湖校友帶領的管理團隊，經營成效佳外，參加矽品公司歷年的員工運動會屢次奪冠，展現出玉湖的工作團隊具有旺盛的企圖心。

目前該公司擁有八座生產中心，公司總部在大豐廠，大豐廠與中山廠座落於臺中市潭子區，彰化廠位於彰化縣和美，中科廠位於臺中市的中部科學園區。此外，矽品公司擁有位於新竹科學工業園區內專事測試服務之新竹廠，以及在大陸之轉投資子公司矽品科技（蘇州）公司與矽品電子（福建）



玉湖校友（右2）帶領員工組成老虎隊，參與運動會屢次奪冠，勇奪冠軍由蔡祺文總經理（左2）頒獎。（玉湖校友提供）

公司。公司規模逐漸加大，營運依然傲人，一直到近期都有很好的表現，2017年，矽品的年收入額約已達850億，在國內的IC封業來說，稱得上是佼佼者，位居世界第三大的封測公司。

根據工研院IEK最新報告指出，台灣半導體產業今年（2018）可望再度成長，IC產業總產值今年將成長5.8%、來到新台幣2.6兆元，其中成長幅度最大的產業為記憶體及微控制器（MCU）領域，產值為1,820億元，其次是IC設計產業，產值上看6,500億元以上，年增幅達到6.6%。

儘管IC產業成為我國非常重要產業，一般人對此行業也許並不了解。玉湖校友補充說，我國半導體製造是一項世界級的產業，營業額非常高。以IC製程來說，前段的IC設計（如聯發科），中段晶圓代工製造（台積電）。後段的製程，含IC封裝與測試與運送等（矽品）。

矽品公司致力於滿足顧客對積體電路封裝及測試之需求，提供「一元化」解決方案，主要工作從晶圓凸塊、晶圓測試、IC封裝、IC最終測試到直接配送等服務，並不斷藉由品質改善及技術創新，使公司成為創造高附加價值之專業供應者，同時確保公司之永續經營，創造股東最大利潤。

重返校園樂當學生

民國100年，玉湖校友自第一線的管理工作退下來，轉為監察人，作以前想作的事。常言「活到老、學到老」，玉湖校友在民國102年再度返回聯大校園，進入本校經營管理學院，樂當管理產業碩士專班的研究生。「可以將產業界的經驗與學理印證與交流」，由於具備這些理念，碩士研究生期間，充分發揮「產學合作」的優勢。

玉湖校友的論文題目「購併過程中展望理論對決策之影響 -實驗設計實證」，他嘗試探討企業界購併過程中展望理論對訊息解釋的影響，以了解策略性決策中訊息之影響力。基於「產學合作」互補優勢的效應，一年半就完成碩士學位，順利成為管理學院第一屆管理產碩專班的校友。

平日玉湖校友很注重休閒生活，早在民國96年，就在臺中市外埔區鄉間購買一塊農地，種植近百種不同的果樹與蔬菜，其中有一些並不多見，如楊梅、藍梅與紅／黃毛丹等，一年四季都有不同的果實可以品嚐。農地旁邊

有一條水圳-電火溪，水源來自上游后里的大安溪畔，潺潺溪流經大安溪發電場的「后里機組」，經由高低落差的水力發電後，溪水流放後再導引灌溉外埔地區廣大農田，栽培出優質的稻米與各式蔬果。「獨樂樂，不如眾樂樂」，由於喜好鄉野的自然風光，加上待人真誠好客，他的外埔農園裡總是訪客絡繹不絕，成為朋友與矚品同事們假日的好去處。同事好友假日農夫的場所，在荷鋤翻土之間，看著種子萌芽、逐漸長成，體驗假日的「現代農夫」，賓主盡情享受田園的樂趣。

除了田園之樂，登山是他的最愛，喜歡接近大自然，常與家人和山友們攀登國內的高山，一覽群山環繞、日出雲海的美景，玉山登頂亦是玉湖校友難忘的登山體驗。



玉湖校友在外埔農園談他的成長歷程。



玉山登頂成功與友人合影同慶。（玉湖校友提供）



伉儷兩人玉山主峰山頂合影。



伉儷情深。



創業分享經驗。



訪談結束後母校的黃豐隆(右1)，蘇士博老師(左2)與玉湖伉儷及聯大校友合影。

對學弟妹的期許

退休後的玉湖校友，有更多時間做自己喜歡的事，「退而不休」生活反而更忙碌。102年間，因緣際會下玉湖校友開始接觸到聯大校友會運作。他先參加中區校友會擔任顧問團團長，再擔任校友總會的監事長，以校友的角色熱心關懷母校聯大的發展事務，時常和理事長與幹部返校協助建設，可謂出錢出力，希望給學弟妹們更好、更優質的求學環境，也期勉學弟妹勇於努力追求美好的未來。

面對二坪山變遷與八甲新校區茁壯與改變，以及今昔國內高教環境的鉅變，玉湖校友說出內心的感受，以身為過來人的校友，他提出一些期許與建言。

期望在校的學弟妹們，在學期間應把握時間、認真向學，好好充實自己。如果進來學校後，發現對現在的學科不感興趣，不必拖泥帶水，在認清事實後就應儘快轉換跑道。此外，亦宜注意尊師重道的倫常觀念，做人做事都要注意禮儀的細節。此外，面對問題，應具備分析問題與解決問題的能力，「學而後知不足」永保一顆旺盛學習的心，把握機會，尤其是課堂上教授的理論需與實務經驗結合，因此，希望多參觀工廠，了解企業文化，不要與業界脫節，未來在進入職場時才有競爭力。

【訪問及撰稿人/黃豐隆教授·
於107年外埔農園聯大校友總會】