

# 爲人真誠、追求創新

—— 特群機電 陳百宗校友

本校電機系第五屆的陳百宗校友，成立特群機電股份有限公司，創立品牌「TAKE WELL」，客戶群涵蓋科技、百貨、商場與醫療院所等領域，是國內中央空調與無塵室的領先企業，「堅持專業、追求創新與品質」的經營理念廣受各界好評。

回想起童年的鄉居歲月，總令人感到無比的快樂。

出生於嘉義鄉間的百宗校友，童年與求學成長時期都住在嘉義市東側的六腳鄉，家鄉放眼所及，到處都是濃密的甘蔗園，提起這裡的「蒜頭糖廠」也許大家比較有印象。童年時期的記憶裡，由於他父親是台糖職員，百宗校友全家一直住在糖廠的員工宿舍，蒜頭糖廠建於明治39年（1906），日治時代曾是全台第三大產量的糖廠。日治時期與臺灣光復初期，糖業興盛，在糖廠工作的收入比一般行業穩定、福利好且薪水還高得多，是當時社會人人羨慕的行業。百宗校友在糖廠留下愉快的童年。

民國90年納莉颱風造成製糖設備嚴重毀損，糖廠才停止製糖業務。目前蒜頭糖廠結合台糖特有的五分車，以「蔗埕文化園區」為主題轉型朝觀光休閒發展。



## 陳百宗 校友

出生地點 | 台灣 嘉義  
就讀科系 | 電機工程  
學 號 | 652065  
畢業年代 | 民國67年  
服務單位 | 特群機電股份有限公司  
目前職稱 | 總經理  
品 牌 | TAKE WELL  
單位簡述 | 科技廠無塵室工程  
中央系統空調工程  
休閒活動 | 羽毛球、高爾夫球  
人生座右銘 | 團隊合作力量勝於個人·人生舞台做什麼像什麼

## 工專二年求學生活 人生轉捩點

百宗校友生長在糖廠平穩環境裡的小康家庭，自認是台糖子弟，從小養成踏實、實事求是的個性，這對於他的人生有很大的影響。

國中畢業之後，順利考上省立嘉義高工冷凍空調科，在校成績總是名列前茅，尤其在實習課程方面更獲得師長的肯定，畢業時以實習成績第一名上台領獎，對他是莫大的鼓舞，這也為他日後的創業打下良好的根基。民國65年，考取本校聯合工專電機工程科，當年9月前來苗栗報到，開始二年的工專生活。他回憶表示，當時工專的校園空間很小，學生也不多，使同學與老師之間的互動變得更好。當時曾被系上的湯貴土老師與張維福老師教過，至今依然印象深刻。

由於當時聯合是由李國鼎創辦，經濟部所屬國營企業的員工，在學校舉辦公務人員升等在職訓練，全國各地的公務員會來聯合上課進修，因此，百宗校友把握此一機會，與他們認識、交流，看到這些年紀比他大一把的公務員努力不懈的一面，從中學習到不少的寶貴經驗，百宗校友把這些長輩當成是他的人生貴人，努力上進的精神成為一輩子珍貴的無窮資產。在苗栗聯合工專的二年，是百宗校友人生的轉捩點。

在聯合短短二年之中，百宗校友常跑去打工，每天一大早先去送養樂多，之後再來學校上課，中午則在附近的自助餐店打菜，這樣可以享受免



上) 畢業記念冊上的陳百宗校友照

右) 師生合影留念



費的午餐，老闆看他工作認真還會加菜，犒賞給他雞腿，並且還有額外收入。

工專二年的求學生涯裡，他自食其力，珍惜求學的歲月努力學習，學得技能與學理，態度認真、並且也認份，使學理知識、專業技能更加紮實，視野更加寬、成熟。當時中央空調界的人才很少，他就已下定決心，未來將朝這個方向邁進。

## 遇到困難 心裡永保希望

聯合畢業之後，他前往北部闖蕩、求職，進入中央空調業界工作，百宗校友與老鳥同事們相處融洽，常為別人分擔額外的工作也不計較，解決老闆的各種問題，因此獲得很高的評價。百宗校友回憶起，民國71年上班的公司因周轉不靈，3、4個月發不出員工薪資，當時公司領回彰化全興工業的一筆巨大款項，原打算發給員工之用，第二天員工來到公司，竟然發現老闆已逃往國外、人去樓空。當時也是受害者的他認為，「老闆怎麼會這樣呢？」總共有10餘萬元薪資未能領到、損失慘重，失落之餘他隻身返回嘉義老家，深怕父母擔憂，這件事一直不敢告訴父母親。

這件事對他產生很大的影響，他認為老闆應該要照顧員工的，勞資雙方應在同一線上齊心同力，公司才會逐漸成長茁壯，「站在對方的立場著想」、「常為他人設想」成為他日後創業當上老闆時，對待員工的基本態度。

經過一段時間，百宗校友再度北上，來到台北，有一位昔日同事找他合夥創業，創立「興欣機電公司」，從民國71年至81年，經營業務蒸蒸日上，臺灣有三家分公司，還在海外的馬來西亞設廠，十分風光。然而，命運之神卻再度考驗百宗校友，竟因經營理念加上利潤被股東吃光，公司再度面臨拆夥、解散，十多年的努力心血化為烏有，幾乎兩手空空、孑然一身了。

人生難免遇到困難，心裡要保持希望。在沉澱一段時間後，百宗校友在他摯愛的太太鼓勵之下，兩人攜手齊心合力，化挫折為力量，再度從谷底爬起，「放開之前那些遭遇與挫折、事業重新開始」。

## 峰回路轉 創立自我品牌

有一句俗語說：「山不轉路轉、化危機為轉機」，人生的種種歷經之後，由內產生新的思維了，他開始思考不同以往的作法。幾經思考、重新出發，民國81年10月19日在臺北市成立「特群機電股份有限公司」，決定走向高階路線的中央空調、無塵室，以「堅持專業、追求品質」漸漸打響名號，並且自創品牌「TAKE WELL」以建立企業形象。對內的員工管理方面，百宗校友認為，「員工是公司大家庭的一分子」、「老闆與員工真誠相待」，因此他的員工有不少一待就定下來的，還有幾位是追隨他將近30年以上的老員工，每年尾牙的餐聚並不邀請業主客戶，僅邀請員工寶眷參與，純粹只有員工參加的年終聚會，「這是特群的家庭日」百宗校友說。

以高階空調規劃設計施工為主的特群機電簡介寫著，「本公司兼具專業的技術與健全的管理，持以熱忱的服務精神享譽於空調界。不僅各部門主管均為業界之精英，全體同仁更秉持積極、樂群的精神提供中央空調機電工程之設計，施工和維護保養的技術服務，願以最完善的工程服務品質及多年的實務經歷，提昇企業界潔淨優質的空調條件，提高產業製程良率，締造雙贏



百宗校友返校，關心電機資訊學院創新的實驗設備。（電資學院提供）

契機，共創永續的目標。」這段文字正說明特群機電的理念與特色。特群機電資本額6000萬元、員工50人，是一個小而美且具有專業形象的公司。

特群機電主要業務項目為高科技無塵室空調系統、產業空調恆溫恆濕系統，科技廠房設備製程系統、醫院手術房與加護病房等，還有儲冰式系統、熱回收系統、VRV變頻系統與VAV空調系統，目前已完工許多實際的個案且頗受好評。

已完成的著名案例有：台北市南京東路上的日本OKURA TAIPEI 大倉久和大飯店、MARRIOTT TAIPEI 台北萬豪酒店、淡水漁人碼頭福容大飯店與士林電機天母SOGO百貨公司，還有宏達電新店研發總部大樓以及和信治癌中心醫院教學研究大樓等，這些知名企業的空調系統均由特群機電參與設



台北天母SOGO百貨公司



台北萬豪酒店



新北市淡水漁人碼頭-福容大飯店（四張均為百宗校友提供）



日本大倉久和大飯店

計施工，由此可見特群機電在國內中央空調界名氣之大，經營績效卓越，受到業主的肯定，「有口皆碑」早已受到各界的一致肯定。

106年8月，我前來台北訪問百宗校友時，他開車載著我在市區逛了一圈，細數該公司所完成的實例，還引領我進入完工的廠房內參觀實際運作，有機會見識到五星級的中央空調設施，令人大開眼界，特群機電的實力果然名不虛傳。



百宗校友帶筆者見識五星級的中央空調設施

## 經營企業和打球一樣用心

百宗校友在忙碌工作之餘，休閒活動就是打羽球，已有20多年羽球球齡，除了熱心社會公益，長期贊助國內羽球好手外，也贊助清晨盃國際羽球賽多年，不為得到任何商業利益，只想為推動國內羽球活動，善盡一份心力。他說，當年因為朋友在羽球場「三缺一」，臨危被邀暫時遞補才開始愛上羽球。「無心插柳成蔭」成為羽球高手的百宗校友，除培養小孩打羽球鍛鍊身體外，也曾自辦「特群盃羽球賽」七年，雖因為公司業務繁忙而停辦，打球之日卻不曾中斷，閒暇時以球會友，增添不少生活的樂趣。家中兒子也從小學開始打羽球，甚至到英國倫敦、德國法蘭克福唸研究所，也把球拍帶去。

百宗校友推廣羽球運動不遺餘力，經營企業和打球一樣用心。他說，全民羽協舉辦清晨盃國際羽球賽不但用心，辦到國外去，是國際知名賽事，不但分齡、分成親子組、夫妻組、祖孫組，「角度廣」外，不同於一般賽事，趣味聯誼不輸高爾夫球。更不受氣候影響，隨時都可打球，適合都會型運動。朋友與家人間利用打球增進感情，希望聯合的年輕學弟妹們也走出戶外運動休閒，培養一項好的生活習慣。

前往人生的成功之路，往往由許多的支節所鋪成的。從運動中也可以體會為人處世，甚至經營企業之道。百宗校友認為，打球時與球友間互相協助，彌補彼此不足之處，運用在生活上或工作上道理亦同，當災難發生時，能彼此扶持，將運動精神發揮極致。「危機就是轉機」，他相信只要堅持下去，必能戰勝一切困難。

## 致力參與校友總會工作

百宗校友經營業事有成，不忘母校的栽培，積極參與各項活動，在母校校慶上可以看到他的身影，目前在政大修讀EMBA碩士學位學程，不斷努力進修。105年11月25-26日為44週年校慶，當時擔任校友總會副理事長、參與活動致詞時他說，「蔡校長是聯大44年來首位回母校服務的傑出校友，校友總會將全力支持蔡校長的治校理念，未來將結合各屆傑出校友及校友的力量回饋學校及服務學弟妹們，讓母校校務蒸蒸日上。」105年校慶校友總會於



百宗校友受訪照

母校第二（八甲）校區風雨球場舉辦校友大會師活動，約有 1,400位校友熱情參與，熱情的校友還特別穿上繡有之前學號的制服，展現校友對母校的向心力。活動中各系友會及各分會上台歡唱，大家宛似回到昔日有笑有淚歡樂的求學歲月。

在106年11月25日，聯大電機資訊學院賴俊宏院長與院內資工系周念湘教授合力完成展示廳（Show Room）規劃，包含許多校友所捐贈的設備在內，百宗校友特別前來體驗HTC VR虛擬實境（由電子系第23屆85年畢業校友賴志文-宏達電軟體研發處長捐助），給全院師生加油打氣。如何結合母校廣大校友資源與電資學院開辦各項創新研討活動，希望可以

提昇電資學院各系學生瞭解及學習產業新興及未來發展，進而推廣至各學院合力增進校友創立的產業及母校院系之間互動與人力交流，這亦是百宗校友努力推展的工作之一。

民國106年百宗校友當選母校校友總會第11屆理事長，可謂實至名歸。對於聯大的發展，校友會將有更積極的作法。至於學弟妹們，百宗校友以過來人的心情說，希望學弟妹能把握在校寶貴的時間在學理與實務知識上打下根基，提升未來進職場的競爭力，貢獻所學。

106年8月15日，我來到百宗校友位於臺北市中正區的「特群機電股份有限公司」，一進門就看到一尊金身大黑天神，法像莊嚴慈悲，也可感受到百宗校友謙和胸懷的處世態度。言談之間，介紹特群機電的發展歷程，以及他與員工互動的情形。百宗校友以「員工是公司大家庭一分子」、「老闆與員工彼此真誠對待」的理念經營公司，在專業上不斷追求創新、服務以客為尊，使特群機電在國內中央空調界佔有一席之地，並且享譽各界、廣受好評。

【訪問及撰稿人/黃豐隆教授·於台北市】